



**HİDROPAR HAREKET KONTROL TEKNOLOJİLERİ MERKEZİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA  
SINIRLI DENETİM RAPORU****HİDROPAR HAREKET KONTROL TEKNOLOJİLERİ  
MERKEZİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Yönetim Kuruluna****1. Giriş**

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 09 Eylül 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

**2. Sınırlı Denetimin Kapsamı**

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

**3. Sonuç**

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**Ankara, 09 Eylül 2022****NOTE OFFICE ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM  
DANIŞMANLIK VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK AŞ  
MEMBER OF EUROPEFIDES****DURAK ÇELİK, YMM  
SORUMLU DENETÇİ**

## 1. Genel Bilgiler

### Şirketin Merkez Adresi

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Gebze Plastikçiler OSB. İnönü Mah. Cumhuriyet Cd. No:31 41400- Gebze/KOCAELİ

Telefon : +90 444 4580  
Fax : + 90 (262) 643 84 14  
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi : hktm@hs02.kep.tr  
İnternet adresi : <https://www.hktm.com.tr>

### Şirket’in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil : Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü  
Sicil No : 4934  
Mersis No : 462038525200030  
Nace Kodu : 281205  
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI) : 789000X4BCD51668HJ05  
Vergi Dairesi : İlyasbey Vergi Dairesi  
Vergi No : 4620385252

## 2. Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“HKTM”), 08.09.1998 tarihinde bugünkü yönetim kurulu başkanı Atıf Tunç ATIL ve bugünkü ortaklardan Nilüfer Tunç ATIL ve merhume Neşe CERİ tarafından Osman Yılmaz Mahallesi İstanbul Caddesi No:5 Gebze adresinde Hidropar Kocaeli Elektronik Hidrolik ve Otomasyon Pazarlama Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. unvanı ile kurulup ticari faaliyetlerine başlamıştır. HKTM 29 Ağustos 2013 tarihinde tür ve unvan değişikliğine giderek bugünkü unvanı olan Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak ticari faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket, ana merkezi olan İnönü Mah. Gebze Plastikçiler OSB. Cumhuriyet Cd. No:31 41400-Gebze / Kocaeli Türkiye adresinde 7.000 m<sup>2</sup> yeşil binasında sürdürmektedir. HKTM’nin İzmir Teknopark ve Karadeniz Ereğli’de şubesi bulunmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 3’üncü maddesi uyarınca Şirket’in başlıca faaliyet konuları; her nevi hidrolik pnömatik ve elektronik konularla ilgili, komple tesisleri, donanımları, malzemeleri, parça ve komponentleri ve bu konuların elektrik, elektronik ve mekanik aksamalarını, bağlantı ve birleştirme paçalarını ayrı ayrı kısmen veya komple imal etmek veya ettirmek, hidrolik güç üniteleri ve hidrolik silindirler pnömatik kumanda panoları ve pnömatik silindirler ve elektronik otomasyon sistemlerini kurmak, imalatını, dahili ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmak veya yaptırmaktır.

HKTM, Gebze/Kocaeli’ndeki 7.000 m<sup>2</sup> kapalı alanı olan yenilikçi teknolojilerle donatılmış yeşil fabrikasında, hareket kontrol teknolojileri alanında 12 ayrı sektördeki müşterilerine ağır endüstri uygulamaları için hidromekanik, fabrika otomasyonu için elektromekanik ve robotik sistemler projelendiren ve bunların tasarım, talaşlı imalat, montaj ve devreye almasını gerçekleştiren, aynı zamanda ürün ve hizmet satışı yapan bir mühendislik şirketi ve AR-GE Merkezidir.

HKTM, hareket kontrol teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir. Fizikte hareket, bir cismin zamanla konumunu değiştirmesi olgusudur. Hareket kontrolü, bir makinenin tek tek parçalarını kontrollü bir şekilde hareket ettirmekle ilgilenen otomasyon alt alanı olarak tanımlanabilir.

Doęal olarak makineler ve otomasyon hatları için hemen tüm sektörlerde gereksinim duyulan hareket iki şekilde gruplandırılabilir;

a) Doğrusal hareket

b) Döner hareket

Makineler, hareket ile mekanik iş gerçekleştirirler ve bunun için doğrudan mekanik enerji yanında toplamda dört ayrı enerjiden ve bunların birbirlerine dönüşümünden yararlanırlar;

- a) Mekanik (Diřli, kayış- kasnak, zincir gibi mekanizmalar yanında vidalı mil ve somunlarla döner hareketi doğrusal harekete dönüştüren teknolojiler)
- b) Elektrik (Elektrik motorları, servomotor ve sürücülerle döner hareket elde etme)
- c) Pnömatik (Hava basıncından yararlanarak doğrusal hareket elde edilen sistemler)
- d) Hidrolik (Endüstriyel ve mobil uygulamalarda yağ basıncından yararlanarak doğrusal ve döner hareket elde edilen sistemler)

Hareket kontrol sistemlerindeki işin tanımı; bir kütlelin, harekete geçirilmesi için gerekli kuvvetle, istenen yolu almasıdır. İşin ne kadar süre içinde gerçekleştirilebileceği ise gücü belirlemektedir. Tüm hareket kontrol sistemlerinde amaç, istenen hareketi en verimli şekilde elde etmektir.

Fabrika otomasyonu olarak isimlendirilen, günümüzde robotik sistemleri de içeren, genellikle insanların yaptığı tekrarlanan rutin işlerin yerini alan, kuvvetlerin görece düşük, hızların ise olabildiğince yüksek olduğu, verimlilik ve hareket doğruluğunun önem taşıdığı üretim hatları gibi uygulamalar, yukarıda listelenen enerji kaynaklarından ilk üçünün, tek tek ya da birlikte kullanımıyla gerçekleştirilir. Beyaz eşya, gıda ve ambalaj, cam, makine imalatı ve otomotiv örnek sektörlerdir.

Öte yandan, ağır endüstri tanımına giren, demir- çelik, dövme ve döküm, maden, alüminyum, lastik, gemi inşa, barajlar ve inşaat, iş makineleri gibi alanların yanında, preslerin ve benzeri sistemlerin kullanıldığı beyaz eşya, otomotiv ve makine imalatında da küçük hacimlerde büyük kuvvetlerin elde edilebildiği hidrolik sistemler önem taşımaktadır.

HKTM, genellikle bu iki alanda ayrı ayrı faaliyet gösteren firmalardan farklı yaklaşımıyla, her iki alanı da tek çatı altında toplayarak, müşterilerine tüm hareket kontrol çözümlerini tek çatı altında sunan teknoloji şirketlerindedir.

### **HKTM'nin İş Akışı**

HKTM farklı teknolojik altyapılar gerektiren iki farklı ana bölüm üzerinde gelen siparişler üzerinden ciro üretmektedir. Her bir bölümün değer zinciri farklı olsa da fırsat/teklif ve satış süreçleri bakımından kısmi anlamda benzerlik göstermektedir. Şirket'in iş stratejisi, cirosu ve karlılığı bölüm bazında ayrı ayrı takip edilmektedir.

## **Bölüm Tanımları:**

### **1. Sistem (Proje) Satışı:**

Birden fazla ürün içeren, bazı ürünleri dış firmalara yaptırılan, üretimden sonra da süreci devam eden ve proje yöneticisi atanmasını gerektiren sistem boyutundaki siparişler bu kapsama girmektedir. Sistem (proje) satışları 2 ana sektöre göre gruplandırılmaktadır:

A. Mekanik Otomasyon ve Robotik Sistemler

B. Hidromekanik Sistemler

### **2. Ürün Satışı:**

Daha önceden tasarımı yapılmış ya da mevcut tasarımda küçük değişikliklerin olduğu (portföyde mevcut olan), üretimden sonra doğrudan sevkiyat yapılarak sürecin sonlandığı, proje yöneticisi atanmasının gerekmediği siparişler bu kapsama girmektedir. En az bir adet imalat süreci olan yarı mamul satışları da ürün kapsamında değerlendirilmektedir. Bu bölüm altındaki ürün gruplandırması aşağıda yer almaktadır.

a) Hidrolik Rotary Aktüatörler

b) Kartezyen Robotlar

c) Robotlu Sistemler

d) Hidrolik Güç Üniteleri

e) Hidrolik Valf Blok ve Standları

f) Hidrolik Akuplaj

g) Hidrolik Akü/ Azot Standları

h) Hidrolik Silindirler

i) Hidrolik Filtreleme/ Soğutma Üniteleri

j) Otomatik Yağlama Üniteleri

k) Diğer (Tamir- Bakım, Servis, Mühendislik, Saha Operasyonları)

### **3. Ticari Mal Satışı:**

Dışarıdan ürün alınarak satışı olan tek ya da birden fazla ticari ürünün oluşturduğu siparişler bu kapsama girmektedir. Siparişler, ürün üzerinde değişiklik yapılmadan, geldiği şekilde müşteriye gönderilmektedir. Sipariş girişinden sonra iş akışı, bölümlerine göre tümüyle ya da kısmen aşağıdaki sırayı izlemektedir;

a) Proje Yönetimi ve Planlama

b) Tasarım- Mühendislik

- c) Tedarik- Satınalma
- d) Üretim
- e) Sevkiyat- Depo
- f) Saha Operasyonları- Devreye Alma

## **HKTM'nin Sistem, Ürün ve Ticari Mal Satışları ile Faaliyet Gösterdiği Sektörler**

### **1. Sistemler**

#### **A) Mekanik Otomasyon ve Robotik Sistemler:**

HKTM, sektörlere özgü geliştirdiği ya da uyguladığı özel çözümler sayesinde kazandığı deneyimleriyle, “Sanayide dijital dönüşüm” odaklı müşteri taleplerini optimum şekilde karşılayacak bütünlük sistemler üretmektedir. HKTM, endüstriyel hareket üzerine kurulu sistemleri oluşturan tüm mekanik ve otomasyon ürünlerini de kendi imalatı Kartezyen Robotlar ve Robotik Sistemler yanında, temsilcisi olduğu markalar ile tek kaynaktan sunabilmektedir.

HKTM, sistem tasarımı, sistemi oluşturan elemanların imalatı ve kullanılacak ürünlerin tedariki konusunda uzmanlaşmış mühendis ekibiyle birçok sektöre robotik sistemler konusunda geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. HKTM bu kapsamda, özel makinaların, robotik paketleme, paletleme, yapıştırma projelerinin, üretim hatlarının, elektrik panolarının imatları ve montajlarını yapmaktadır.

HKTM'nin imalat ve montaj yapan profesyonel ekibi, sistem kurulumu ile kullanım eğitimlerini de sağlamaktadır. Aynı projede pnömatik, mekanik tasarım, elektrik panosu, yazılım gibi farklı disiplinler bir arada uygulanmaktadır.

HKTM, müşterilen hareket ve kontrol teknolojileri alanında kurmak isteyebileceği tüm hareketli sistemlerin temel otomasyon ürünlerini gerek komponent bazında gerekse kurulumu yapılmış olarak devreye alınacak şekilde tek kaynaktan sunabilmektedir.

#### **Mekanik Otomasyon ve Robotik Uygulama Alanları**

##### **Yapıştırma Hatları**

HKTM, düşük tolerans aralıklarında istenilen pozisyonlara hassas şekilde uygulanan tek veya çift komponent farklı teknik özelliklerdeki yapıştırıcılar veya sızdırmazlık sağlayıcılar ile beyaz eşya sektörü ağırlıklı olmak üzere ihtiyaçlara özel yapıştırma hatları yapmaktadır.

##### **Gıda Paketleme Uygulamaları**

Özellikle yüksek hijyen gerektiren gıda üretim hatlarında ürünlerin gerekli prosesten geçtikten sonra el değmeden kasalanarak devamında paletlenmesi HKTM'nin yaptığı sistemlerle mümkün bulunmaktadır.

##### **Taşıma, Paketleme**

HKTM, genel amaçlı taşıma işlerinde veya bir hattın içerisinde belirli taşıma ve paketleme operasyonları için esnek, ekonomik ve güvenilir robotik sistem çözümleri üretmektedir.



## Paletleme

HKTM, tüm sektörlerde robotlu veya otomasyona dayalı besleme, boşaltma, taşıma, paketleme, kutulama ve paletleme sistemleri konusunda işe özel ihtiyaçlara göre anahtar teslim projeler sunabilmektedir.

## MFDC Direnç Kaynak Uygulamaları

HKTM, ağırlıklı beyaz eşya, otomotiv ve yan sanayilerinde MFDC kaynak teknolojisini kullanarak kaliteyi artırıp düşük enerji maliyetli anahtar teslim sistemler üretebilmektedir.

## Montaj Hattı Uygulamaları

HKTM, hazır komponentler kullanarak MTPRO yazılımı ile komple bir montaj hattı tasarlayabilmekte, sonrasında çok kısa sürede montajını gerçekleştirip devreye alarak verimliliği yüksek hatlar kurabilmektedir.

## Özel Çözümler

HKTM, müşteri gereksinimleri doğrultusunda oluşturulan makina ve hat çözümleri ile müşteri taleplerini tam karşılayan ekonomik ve güvenilir anahtar teslim sistemler kurabilmektedir.

## HKTM'nin Mekanik Otomasyon ve Robotik Sistemler Uygulama Örnekleri

### 3 Eksen Cam Transfer Sistemi

HKTM'nin özellikle cam sektöründe veya beyaz eşya sektöründe kullanılan camların taşınma ve besleme işlemi esnasında kullanmak üzere hayata geçirdiği projedir.

Özellikle cam sektöründe görsellik ve kalite çok önem taşımaktadır. Beyaz eşya sektöründe kullanılan camlar aynı zamanda ağırdır. Bu camlar genelde belli boylarda kesilerek istiflenir ve paletlerle taşınarak konveyörlere şekillendirilmek veya işlem görmek üzere beslenmektedir. Bu besleme işlemi sırasında cama bir zarar gelmemesi ve/veya ağırlığı yüksek olan camların operatör tarafından zor taşınması nedeniyle, bu işi en iyi yapabilecek sistem 3 eksenli veya uygulamaya göre 2 eksenli de olabilen Kartezyen sistemlerdir.

Bu sistemler paletteki camı Pnömatik vakum yardımıyla tutarak konveyöre nazikçe bırakır ve böylece çizilmelerin veya ağırlık dolayısıyla operatör zorlanmalarının önüne geçmiş olur.

### Bulaşık Makinası Sepet Kaynak Sistemi

HKTM olarak bulaşık makinelerinin sepetleri üzerinde bulunan tarak tellerinin seri olarak dizilip punta kaynaklarını yapan sistemlerin üretimi yapılmaktadır. Bu sistemde, Pnömatik baskı ile tutulan tel pnömatik piston ile çekilmektedir. Çekme işlemi sonrasında kesim ve de büküm prosesi gerçekleşmektedir. Pnömatik piston ile hareket eden üst elektrotun iş parçasına teması ile punta işlemi gerçekleşmektedir.

### Buzdolabı Kapı Hattı Tahrik Sistemi

Bu sistem çoğunlukla beyaz eşya sektöründe kullanılmaktadır. Transfer ve hafif hareketler haricinde çoğu hidrolik sistemler aracılığıyla uygulanmaktadır. Kapı hattı sistemi beyaz eşya üretiminde sac şekillendirme ve işlemeye ait sektörünün uygulanmakta olan hatlarından birisidir. Transfer ve hafif hareketler haricinde tüm hareketler (Bükme, delme, Logo baskı vb.) hidrolik

olarak uygulanmaktadır. HTKM, asenkron motor tahrikinin yanı sıra enerji tasarrufunu gözeterek servomotorlu uygulamalarıyla sektöründe yenilikçi faaliyetler gerçekleştirmektedir.

## **B) Hidromekanik Sistemler:**

Hidrolik sistemlerin, mekanik düzeneklerle birleştirilmesiyle elde edilen ve ağır endüstri uygulamalarında kullanılan anahtar teslim komple çözümlerdir. HTKM'nin kuruluş kültürü ve birikiminden kaynaklı, halen sistem bölümündeki cirosunun çoğunluğunu oluşturmaktadır. Pazar büyüme eğrisi, Mekanik, Otomasyon ve Robotik Sistemler ile karşılaştırıldığında görece daha düşük olmakla birlikte, günümüzde artış eğilimini sürdürmektedir.

Hidrolik sistemler üç bölümde açıklanabilir;

### **Amaç:**

Doğrusal harekette kuvvet ve hız bileşenleriyle tanımlanan gücü elde etmek için HTKM'nin fabrikasında imalatını yaptığı hidrolik silindirlerin, döner harekette moment ve devir sayısı ile ifade edilen güç çıkışını sağlamak için, açısal hareketi sağlayan, AR-GE bölümünde geliştirdiği ve imalatını yaptığı rotary aktüatörlerin, sonsuz döner hareket için ise ticari mal olarak temin ettiği hidromotorların kullanıldığı bölüm.

### **Güç kaynağı:**

Hiçbir şeyin yoktan var edilemeyeceği gerçeğinden yola çıkarak; amaca ulaşmak için hidrolik yağın, depolandığı hacimden hareketi sağlayan ürünlere ulaştırılmasında kullanılan hidrolik pompalar ile onların tahriki için gereken, hidrolik akuplaj ile birleştirilen, endüstriyel uygulamalarda elektrik motoru, mobil uygulamalarda ise dizel motorun kullanıldığı bölümdür. Tamamlayıcı olarak gerektiği yerde kullanılan hidrolik akü/ azot stantları ile, sistemin sağlıklı çalışması için kullanılan hidrolik filtreleme ve soğutma üniteleri de bu bölüm içinde değerlendirilmektedir.

### **Kontrol:**

Bu iki bölüm arasında yer alan, hidrolik valf blok ve/ veya standları ile hareketin kontrolünü sağlayan bölüm.

Yukarıda açıklanan güç kaynağı ve kontrol bölümlerinin bir araya gelmesi ile hidrolik güç ünitesini oluştururlar. Hidrolik silindirler, rotary aktüatörler veya hidromotorların, mekanik düzeneklerle birleştirilmesiyle ortaya çıkan komple çözüme hidromekanik sistem adı verilir.

Ağır endüstri tanımına giren, demir- çelik, dövme ve döküm, maden, alüminyum, lastik, gemi inşa, barajlar ve inşaat, iş makineleri gibi alanların yanında, preslerin ve benzeri sistemlerin kullanıldığı beyaz eşya, otomotiv ve makine imalatında kullanılırlar.



### 3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklar</b>	<b>A Grubu Paylar</b>	<b>B Grubu Paylar</b>	<b>Toplam Pay Tutarı TL</b>	<b>Pay Oranı %</b>
Atıf Tunç ATIL	5.600.000	7.050.000	12.650.000	36,14
Nilüfer ATIL	-	5.750.000	5.750.000	16,43
İlham ÇELEBİ	1.400.000	3.200.000	4.600.000	13,14
Diğer	-	12.000.000	12.000.000	34,29
	<b>7.000.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket esas sözleşmesinin 7'nci maddesi uyarınca, (A) grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Şirket'in 6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Ayrıca, Şirket esas sözleşmesinin 10'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır. Kar payında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket Esas sözleşmesinde (B) grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 125.000.000 TL olup, bu sermaye miktarı her biri 1 TL değerinde 125.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

### 4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Atıf Tunç ATIL	Yönetim Kurulu Başkanı
İlham ÇELEBİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Nilüfer ATIL	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat CAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga CANKURT	Yönetim Kurulu Üyesi
Necip ÇAYAN	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri 20 Nisan 2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim kurulu kendi arasında oluşturulacak komitelere ilişkin hazırlıklarını sürdürmektedir.

## 5. Üst Düzey Yöneticiler

### Genel Müdür

#### Adı ve Soyadı

İlham ÇELEBİ

### Genel Müdür Yardımcıları

#### Adı ve Soyadı

Necip ÇAYAN

A. Ahmet YAMER

## 6. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,18	1,25
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,64	0,59
Toplam Yükümlülükler / Özkaynak	1,84	1,43
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,32	0,24

  

	1 Ocak- 30 Haziran 2022	1 Ocak- 30 Haziran 2021
Brüt Kar / Net Satışlar	0,30	0,24
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,14	0,16
Ebitda / Net Satışlar	0,15	0,19

## 7. Dönem İçinde Yapılan Sermaye ve Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket, 12.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı tamamlanmış olup Şirketin sermayesini temsil eden 35.000.000 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmıştır. Halka arz edilen Şirket payları 18 Ağustos 2022 tarihinden itibaren Ana Pazar'da 11,00 TL/pay baz fiyat, "HKTM.E" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır. İlgili sırada maksimum emir değeri 1.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

## 8. Sermayeye İlişkin Değerlendirmeler

Şirket'in borca batıklığı söz konusu değildir.

## 9. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul'ca saptanmaktadır.

## 10. Diğer Hususlar

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar, aynı tarihte kamuya açıklanan finansal tabloların 25 numaralı dipnotunda detaylı olarak sunulmuştur.

### **İktisap Edilen Şirket Payları**

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

### **Faaliyet Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri**

Hesap dönemi içerisinde Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. sınırlı bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### **Davalara İlişkin Bilgiler**

Devam eden davalar şirket faaliyetlerini aksatacak büyüklükte bulunmamaktadır.

### **Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Yaptırımları**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket'imiz ve/veya Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### **Genel Kurul Kararları ve Hedeflere İlişkin Bilgiler**

Tüm kararlar hayata geçirilmiştir.

### **Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Şirketin dönem içerisinde yapmış olduğu Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Kapsamında harcaması bulunmamaktadır.

### **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Yıl içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

### **Kar Dağıtımları**

Dönem içinde kar dağıtımı yapılmamıştır.

## Finansal Durum Tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>VARLIKLAR</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	22.560.148	22.045.155
<b>Ticari Alacaklar</b>	48.395.385	52.620.025
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	2.236	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	48.393.149	52.620.025
<b>Diğer Alacaklar</b>	9.431.768	11.390.676
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4.482.251	2.392.565
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4.949.517	8.998.111
<b>Stoklar</b>	99.465.731	50.986.213
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	11.488.803	9.425.340
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	2.256.368	1.519.295
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9.232.435	7.906.045
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	14.503.179	8.649.458
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	14.503.179	8.649.458
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>205.845.014</b>	<b>155.116.867</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	200.000	200.000
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>	200.000	200.000
<b>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar</b>	4.264.103	635.330
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	66.157.678	65.560.328
<i>Binalar</i>	41.284.967	41.430.000
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar</i>	18.117.608	17.975.000
<i>Taşıtlar</i>	2.536.293	2.561.118
<i>Mobilya ve Demirbaşlar</i>	3.351.188	2.101.812
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	375.582	182.086
<i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>	492.040	1.310.312
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	24.399.794	17.696.786
<i>Bilgisayar Yazılımları</i>	4.808.810	2.171.219
<i>Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri</i>	19.590.984	15.525.567
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	333.100	565.100
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	333.100	565.100
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>95.354.675</b>	<b>84.657.544</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>301.199.689</b>	<b>239.774.411</b>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	18.585.185	2.057.482
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	18.585.185	2.057.482
<i>Banka Kredileri</i>	18.585.185	2.057.482
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	38.417.706	44.493.226
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	38.417.706	44.493.226
<i>Banka Kredileri</i>	38.417.706	44.493.226
<b>Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	547.926	1.445.002
<i>Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Yükümlülükler</i>	374.543	1.215.401
<i>Kredi Kartı Borçları</i>	173.383	229.601
<b>Ticari Borçlar</b>	54.708.929	50.505.444
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	5.431.026	1.199.996
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	49.277.903	49.305.448
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	3.384.079	552.114
<b>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler</b>	2.836	-
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	55.119.057	19.914.324
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	55.119.057	19.914.324
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	2.583.791	2.221.504
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	2.583.429	2.221.142
<i>Diğer Karşılıklar</i>	362	362
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	836.354	2.836.145
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Yükümlülükler</i>	836.354	2.836.145
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>174.185.863</b>	<b>124.025.241</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	11.533.883	8.993.047
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	11.533.883	8.993.047
<i>Banka Kredileri</i>	11.533.883	8.993.047
<b>Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	82.252	208.330
<i>Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Yükümlülükler</i>	82.252	208.330
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	2.793.987	2.731.251
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	2.793.987	2.731.251
<b>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	6.684.296	5.300.674
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>21.094.418</b>	<b>17.233.302</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>105.919.408</b>	<b>98.515.868</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	25.000.000	25.000.000
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</b>	34.485.653	33.828.079
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	34.485.653	33.828.079
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>	33.626.609	33.626.609
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	859.044	201.470
<b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	3.192.782	1.393.391
<i>Yasal Yedekler</i>	3.192.782	1.393.391
<b>Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları</b>	36.495.007	(3.303.629)
<b>Net Dönem Karı/Zararı</b>	6.745.966	41.598.027
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>105.919.408</b>	<b>98.515.868</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>301.199.689</b>	<b>239.774.411</b>

## Gelir Tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>	
	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	
Hasılat	91.637.608	73.284.133	
Satışların Maliyeti (-)	(64.160.870)	(55.583.574)	
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>	<b>27.476.738</b>	<b>17.700.559</b>	
Genel Yönetim Giderleri (-)	(13.497.959)	(5.215.950)	
Pazarlama Giderleri (-)	(7.265.069)	(3.979.423)	
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(896.553)	(594.253)	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15.452.679	6.649.229	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(8.777.983)	(2.431.551)	
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>12.491.853</b>	<b>12.128.611</b>	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	219.273	-	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Payla	(699.063)	(14.371)	
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARAR)</b>	<b>12.012.063</b>	<b>12.114.240</b>	
Finansman Giderleri	(9.451.845)	(6.039.645)	
Finansman Gelirleri	5.812.636	4.749.036	
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>8.372.854</b>	<b>10.823.631</b>	
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>	<b>(1.626.888)</b>	<b>636.024</b>	
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(439.684)	(239.825)	
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(1.187.204)	875.849	
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>6.745.966</b>	<b>11.459.655</b>	
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>6.745.966</b>	<b>11.459.655</b>	
<b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>6.745.966</b>	<b>11.459.655</b>	
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ (ZARAR)</b>	<b>0,67</b>	<b>2,36</b>	
Pay Başına Kazanç (Zarar)	0,67	2,36	
	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>	
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	657.574	205.201	
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	-	-	
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	853.992	273.602	
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	-	-	
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	(196.418)	(68.401)	
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>	<b>657.574</b>	<b>205.201</b>	
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>7.403.540</b>	<b>11.664.856</b>	



**Nakit Akış Tablosu**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	01.01.2022	01.01.2021
<b>TFRS - Nakit Akış Tablosu - Dolaylı Yöntem</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(4.709.514)</b>	<b>16.572.471</b>
<b>Dönem Karı/Zararı</b>	<b>6.745.966</b>	<b>11.459.655</b>
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>	<b>274.923</b>	<b>976.511</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	2.182.488	1.706.549
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	1.082.597	569.660
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>1.082.597</i>	<i>569.660</i>
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	(747.847)	(506.621)
<i>Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler</i>	<i>(891.844)</i>	<i>(429.306)</i>
<i>Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler</i>	<i>143.997</i>	<i>(77.315)</i>
<i>İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>(3.625.937)</i>	<i>14.371</i>
<i>Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>1.383.622</i>	<i>(807.448)</i>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>(3.887.100)</b>	<b>157.378</b>
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(48.479.518)	4.518.019
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	5.116.484	576.649
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış	(1.831.463)	(2.034.252)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(3.026.154)	(3.592.591)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	4.059.488	(2.155.613)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	2.831.965	997.274
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış/Azalış	35.204.733	3.517.130
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	2.237.365	(1.669.238)
<b>Vergi Ödemeleri/İadeleri</b>	<b>(7.843.303)</b>	<b>3.978.927</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(6.745.358)</b>	<b>(5.128.282)</b>
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların</i>		
<i>Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	<i>110.510</i>	<i>-</i>
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	<i>(6.855.868)</i>	<i>(5.128.282)</i>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>11.969.865</b>	<b>(5.094.985)</b>
<i>Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	<i>51.878.898</i>	<i>22.910.390</i>
<i>Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	<i>(33.021.741)</i>	<i>(23.997.123)</i>
<i>Alınan Faiz</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Ödenen Faiz</i>	<i>(6.887.292)</i>	<i>(4.008.252)</i>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN</b>	<b>514.993</b>	<b>6.349.204</b>
<b>ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)</b>		
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)</b>	<b>514.993</b>	<b>6.349.204</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>22.045.155</b>	<b>9.002.665</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>22.560.148</b>	<b>15.351.869</b>

Öz Kaynak Değişim Tablosu

	Kar veya Zararda					Birikmiş Karlar						
	Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler / İskontolar	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Maddi Duran Varlık Değer Artışları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Yedekler	Önceki Yıl Kar/Zararı	Dönem Net Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar	Azınlık Payı	Toplam Özkaynaklar
<b>Sınırlı Denetimden Geçmiş - Önceki Dönem</b>												
<b>1.01.2021</b>	<b>12.000.000</b>	-	-	<b>359.252</b>	-	<b>715.610</b>	-	<b>2.031.007</b>	<b>8.343.145</b>			<b>23.449.014</b>
Transferler	-	-	-	-	-	677.781	-	7.665.364	(8.343.145)			-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-	-	-	205.201	-	-	-	-	-			205.201
MDV Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları)	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
Dönem Net Kar/Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	11.459.655			11.459.655
<b>30.06.2021</b>	<b>12.000.000</b>	-	-	<b>564.453</b>	-	<b>1.393.391</b>	-	<b>9.696.371</b>	<b>11.459.655</b>			<b>35.113.870</b>
<b>Sınırlı Denetimden Geçmiş - Cari Dönem</b>												
<b>1.01.2022</b>	<b>25.000.000</b>	-	-	<b>201.470</b>	<b>33.626.609</b>	<b>1.393.391</b>	-	<b>(3.303.629)</b>	<b>41.598.027</b>			<b>98.515.868</b>
Transferler	-	-	-	-	-	1.799.391	-	39.798.636	(41.598.027)			-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-	-	-	657.574	-	-	-	-	-			657.574
MDV Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları)	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
Dönem Net Kar/Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	6.745.966			6.745.966
<b>30.06.2022</b>	<b>25.000.000</b>	-	-	<b>859.044</b>	<b>33.626.609</b>	<b>3.192.782</b>	-	<b>36.495.007</b>	<b>6.745.966</b>			<b>105.919.408</b>